

แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ รอบที่ 2 /2566

เขตสุขภาพที่ 1 : จังหวัดเชียงใหม่

ระหว่างวันที่ 21 – 23 มิถุนายน 2566

1) กรอบประเด็นการตรวจราชการ () Agenda Based (/) Functional Based () Area Based

2) ประเด็นการตรวจราชการที่มุ่งเน้น /ตัวชี้วัดฯ :

ประเด็นที่ 6 : องค์กรสมรรถนะสูง

ตัวชี้วัดที่ 1 : ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

(ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4 และระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2)

ตัวชี้วัดที่ 2 : ร้อยละของการกำกับติดตามแผนการลงทุนตามนโยบายการลงทุน

(เงินลงทุนใช้ไป ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30)

3) สถานการณ์

3.1 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

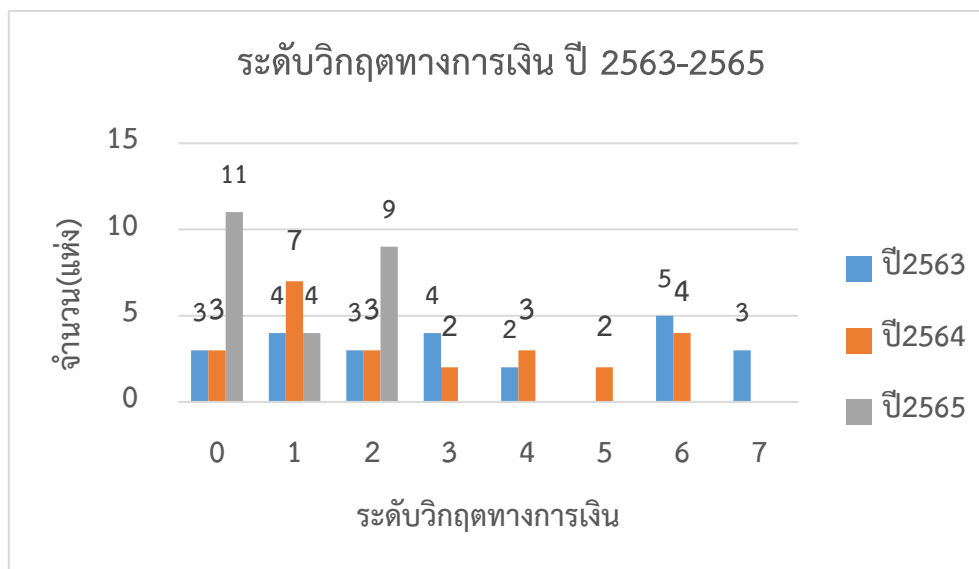
สถานการณ์ด้านภาวะวิกฤตทางการเงิน

ข้อมูลของจังหวัดเชียงใหม่ ย้อนหลังตั้งแต่ปี 2563 - 2565 พบว่า

- หน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 : ปี 2563 จำนวน 3 แห่ง
ปี 2564 จำนวน 0 แห่ง ปี 2565 จำนวน 0 แห่ง

- หน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 : ปี 2563 จำนวน 5 แห่ง
ปี 2564 จำนวน 4 แห่ง ปี 2565 จำนวน 0 แห่ง

เมื่อสิ้นปี 2565 ไม่มีวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 และ 7, ระดับวิกฤตทางการเงินสูงสุด คือ 2



รพ.	ระดับวิกฤตทางการเงิน จำแนกรายปี					
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Q1/2566	Q2/2566	เมย.2566
รพ.นครพิงค์	0	0	0	0	0	1
รพ.จอมทอง	4	1	1	0	0	0
รพ.เทพรัตนฯ	1	1	0	0	0	0
รพ.เชียงดาว	0	0	0	0	0	0
รพ.ดอยสะเก็ด	2	2	1	0	0	0
รพ.แม่แตง	7	1	0	0	0	0
รพ.สะเมิง	1	4	2	0	0	0
รพ.ฝาง	3	6	1	1	1	1
รพ.แม่สาย	3	0	0	0	0	0
รพ.พร้าว	6	6	2	0	0	0
รพ.สันป่าตอง	6	4	2	3	3	4
รพ.สันกำแพง	7	6	0	0	0	0
รพ.สันทราย	6	1	0	0	0	0
รพ.หางดง	6	6	2	3	3	3
รพ.ฮอด	3	5	0	0	0	0
รพ.ดอยเต่า	4	2	1	0	0	0
รพ.อมก๋อย	1	1	0	1	0	0
รพ.สารภี	3	4	2	2	0	0
รพ.เวียงแหง	0	1	0	0	0	0
รพ.ไชยปราการ	1	1	0	0	1	1
รพ.แม่วาง	2	3	2	2	2	2
รพ.แม่อน	2	3	2	2	3	3
รพ.ดอยหล่อ	6	2	2	2	1	1
รพ.วัดจันทร์	7	5	2	0	0	0
รพ.แม่ตื่น	เปิดให้บริการ ปี 2566			0	0	0

ข้อมูลวิกฤตทางการเงิน ปี 2566 ล่าสุด ณ เดือนเมษายน 2566 ไม่พบวิกฤตทางการเงินระดับ 6 - 7 วิกฤตทางการเงินสูงสุด ระดับ 4 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลสันป่าตอง (ร้อยละ 4) และระดับ 3 จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลหางดง และ โรงพยาบาลแม่อน (ร้อยละ 16)

หน่วยบริการ	เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)			
	ปี 2563 - 2566 (เปรียบเทียบ ณ เดือนเมษายนของทุกปี)			
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
แม่ตื่น	0.00	0.00	0.00	3,809,972.10
นครพิงค์	309,649,809.93	383,601,081.15	752,019,630.47	681,596,006.51
จอมทอง	-50,365,163.78	-47,595,686.57	3,713,858.75	16,269,871.15
เทพรัตน์ฯ	29,567,094.10	25,304,931.48	31,542,508.16	39,659,702.07
เชียงดาว	111,091,795.66	108,495,439.19	117,269,871.76	113,782,406.89
ดอยสะเก็ด	-5,929,276.13	-4,512,731.67	-1,882,019.23	11,845,712.72
แม่แตง	-14,055,487.79	4,848,145.56	22,732,162.98	69,247,492.99
สะเมิง	3,620,580.21	5,666,315.06	2,008,451.03	-3,913,959.02
ฝาง	-92,581,576.63	-99,771,073.85	-112,785,040.93	-80,358,161.63
แม่เมาะ	-2,740,144.57	4,977,548.84	10,809,867.70	23,789,994.79
พร้าว	-9,932,733.63	-18,059,467.12	-15,385,231.06	173,015.68
สันป่าตอง	-76,160,119.07	-102,068,185.95	-71,166,051.09	-81,172,928.61
สันกำแพง	-2,397,646.79	-6,073,556.69	5,800,978.19	21,771,200.97
สันทราย	-75,688,589.11	-55,325,837.75	55,751,789.22	117,430,918.83
หางดง	-17,108,442.61	-30,925,560.09	-50,582,520.16	-27,382,167.83
ฮอด	-2,268,264.06	6,651,642.84	15,165,479.56	30,445,579.58
ดอยเต่า	6,152,748.83	7,128,576.44	7,514,498.94	13,294,344.50
อมก๋อย	84,920,602.35	73,484,583.43	67,986,444.11	55,011,926.44
สารภี	-9,611,593.50	-13,582,019.96	-32,536,539.31	-8,135,052.44
เวียงแหง	58,370,918.40	58,773,362.13	53,491,129.93	52,989,520.06
ไชยปราการ	-1,946,696.79	5,039,803.84	14,010,413.99	15,428,758.10
แม่วาง	3,650,072.96	-330,433.45	-7,537,120.85	-13,439,858.15
แม่อน	596,867.89	-1,646,435.58	-6,553,312.66	-9,755,251.22
ดอยหล่อ	-3,595,858.16	-5,663,927.14	1,210,726.23	6,474,665.84
วัดจันทร์ฯ	-4,608,424.90	-10,950,806.13	-7,472,698.84	816,020.72
รวม	238,630,472.81	287,465,708.01	855,127,276.89	1,049,679,731.04
Growth rate (%)		16.99	66.38	18.53

- สถานะเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ของหน่วยบริการ ภาพรวมจังหวัดมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี แต่หากพิจารณารายแห่งพบว่าหน่วยบริการที่มีความเสี่ยงและต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี เนื่องจากเงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน) ติดลบเพิ่มขึ้นทุกปี หรือติดลบต่อเนื่องทุกปี ประกอบกับในปีนี้นี้หน่วยบริการบางแห่งได้รับผลกระทบจากการจัดสรรเงินบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิลดลงจากเดิม ประมาณ 20 ล้านบาท เช่น โรงพยาบาลฝาง เป็นต้น

- หน่วยบริการที่ติดลบเพิ่มขึ้นทุกปี ได้แก่ โรงพยาบาลแม่วาง และ โรงพยาบาลแม่ออน

- หน่วยบริการที่ติดลบต่อเนื่องทุกปี ได้แก่ โรงพยาบาลฝาง โรงพยาบาลพร้าว โรงพยาบาลสันป่าตอง โรงพยาบาลหางดง โรงพยาบาลสารภี และโรงพยาบาลวัดจันทร์

สถานการณ์ด้านประสิทธิภาพ

1. การประเมินประสิทธิภาพ 7 Efficiency จากข้อมูลย้อนหลัง ตั้งแต่ ปี 2563 - 2565

1.1 ปี 2563 มีหน่วยบริการผ่านเกณฑ์ เกรด B ขึ้นไป 1 แห่งเท่านั้น คือ โรงพยาบาลเชียงดาว และระดับ F 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวัดจันทร์, ปี 2564 ไม่มีหน่วยบริการผ่านเกณฑ์, ปี 2565 มีหน่วยบริการผ่านเกณฑ์ เกรด B ขึ้นไป 1 แห่งเท่านั้น คือ โรงพยาบาลฮอด และระดับ F 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลวัดจันทร์

1.2 ประเภตตัวชี้วัดประสิทธิภาพที่หน่วยบริการส่วนใหญ่ไม่ผ่าน และต้องปรับปรุง/พัฒนา 3 ลำดับแรก คือ ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (Average Collection Period) กรมบัญชีกลาง, ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (Average Collection Period) ประกันสังคม และระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการชำระหนี้การค้า กลุ่มบริการ (ค่ายา เวชภัณฑ์มีไช่ยาฯ) (Average payment Period)

2. การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ซึ่งมีคะแนนรวม 15 คะแนน และต้องได้คะแนน ตั้งแต่ 7.5 คะแนนขึ้นไป จากข้อมูลย้อนหลัง ตั้งแต่ ปี 2564 - 2565 พบว่า

2.1 ปี 2564 ไม่มีหน่วยบริการ ระดับ A และหน่วยบริการไม่ผ่านเกณฑ์ ติดระดับ F = 7 แห่ง คือ โรงพยาบาลพร้าว โรงพยาบาลสันป่าตอง โรงพยาบาลสันกำแพง โรงพยาบาลดอยเต่า โรงพยาบาลเวียงแหง โรงพยาบาลไชยปราการ และโรงพยาบาลวัดจันทร์ฯ สำหรับปี 2565 มีหน่วยบริการ ระดับ A 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลฮอด, หน่วยบริการไม่ผ่านเกณฑ์ ติดระดับ F = 3 แห่ง คือ โรงพยาบาลสารภี โรงพยาบาลแม่วางและโรงพยาบาลดอยหล่อ

2.2 เกณฑ์ชี้วัดที่หน่วยบริการส่วนใหญ่ไม่ผ่าน เป็นตัวชี้วัดด้านกระบวนการ (หัวข้อย่อย ด้านการบริหารแผน (มิติรายได้), การบริหารหนี้สินและด้านการบริหารจัดการ – ผลผลิต (อัตราครองเตียง)

3.2 การกำกับติดตามการลงทุนด้วยเงินบำรุง ตามนโยบายการลงทุน

หน่วยบริการในจังหวัดเชียงใหม่จัดทำแผนการลงทุน 1 ปี และ 3 ปี ด้วยเงินบำรุงส่วนเกิน และเงินลงทุนปกติ 20% EBITDA ปี 2566

- สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ได้มีการกำหนดแนวทางการกำกับติดตามการเบิกจ่ายเงินบำรุงลงทุน โดยให้หน่วยบริการจัดส่งรายงานการเบิกจ่าย ให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ทราบเป็นประจำทุกเดือน ภายในวันที่ 20 ของเดือนถัดไป โดยมีเป้าหมายการเบิกจ่าย 9 เดือน ควรจ่ายเงินลงทุนใช้ไปไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 และ 12 เดือน ควรจ่ายเงินลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

จากการติดตามความก้าวหน้าการลงทุน (ต.ค. 65 – พ.ค. 66) พบว่า การลงทุนด้วยเงินบำรุงส่วนเกินดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว ร้อยละ 13.62 และ การลงทุนด้วยเงินบำรุงรวม (เงินบำรุงส่วนเกิน +20 % EBITDA+ เงินบริจาค + เงินสนับสนุนต่างสถานบริการ) ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว ร้อยละ 19.20

- ทั้งนี้หน่วยบริการอยู่ในระหว่างขออนุมัติปรับแผนลงทุนครึ่งปีหลัง ในการนี้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ได้เร่งรัดให้หน่วยบริการดำเนินการและเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จตามแผน และปรับกำหนดการให้หน่วยบริการรายงานการเบิกจ่าย ประจำทุกเดือน ภายในวันที่ 14 เพื่อให้สอดคล้องกับการรายงานความก้าวหน้าไปยังสำนักงานเขตสุขภาพที่ 1 ต่อไป

- ในส่วนของนโยบาย EMS ด้าน Solar cell ได้ปรับแผนให้เป็นไปตามนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข โดยทุกหน่วยบริการปรับให้มีแผนการติดตั้ง Solar rooftop ในปี 2566 กำหนดระยะเวลาลงนามสัญญาภายในวันที่ 30 กันยายน 2566 และการรับมอบให้แล้วเสร็จภายใน วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ ได้เร่งรัดให้หน่วยบริการทุกแห่งเร่งดำเนินการและให้รายงานความก้าวหน้ามายังสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดทุกสัปดาห์ (ทุกวันพุธ)

- หน่วยบริการ รวม 51 แห่ง (สสจ. 1 แห่ง รพ. 25 แห่ง และ สสอ. 25 แห่ง) ติดตั้งแล้ว จำนวน 3 แห่ง (รพ.นครพิงค์, รพ.เทพรัตน์ฯ, รพ.วัดจันทร์ฯ) หน่วยบริการที่เหลือมีแผนติดตั้งในปี 2566 ทุกแห่ง ยกเว้น สสอ.หางดง เนื่องจากสำนักงานตั้งอยู่บนอาคารที่ว่าการอำเภอหางดง ทั้งนี้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ มีนโยบายให้บริหารจัดการงบประมาณการติดตั้ง Solar rooftop โดยใช้เงินบำรุงในรูปแบบ CUP ในส่วนของหน่วยบริการที่มีวิฤตด้านการเงิน COF จังหวัด พิจารณาจัดสรรเงินสนับสนุนต่างสถานบริการและมีบางส่วนที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแบบมุ่งเป้า (หน่วยงานด้านสาธารณสุข) สำนักงาน กกพ. (รพ.สันป่าตอง ได้รับอนุมัติงบประมาณแล้ว, รพ.พร้าว อยู่ระหว่าง กกพ.จัดทำข้อเสนอ, รพ.แม่อ่อน และรพ.แม่ตื่น อยู่ระหว่าง กกพ.ตรวจสอบเอกสาร)

ความก้าวหน้าการลงทุน ปี 2566 ด้วยเงินบำรุงขมาจากปี 2565 (เงินบำรุงส่วนเกิน)

ตามนโยบายการลงทุน Environment , Modernization And Smart Service : EMS

หน่วยบริการ ในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่

ลำดับ	โรงพยาบาล	EMS : Solar Cell		EMS : ระบบบำบัดน้ำเสีย		EMS : ปรับปรุงภูมิทัศน์		Smart OPD		Smart ER		ปรับปรุงสร้างที่พักอาศัย		ปรับปรุงสร้างอาคารจอดรถ		อื่นๆ		รวม	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1	รพ.นครพิงค์					30,000,000.00		98,500,000.00							500,000.00		129,000,000.00		
						8,600,000.00	28.67	12,108,949.00	12.29								20,708,949.00	16.05	
2	รพ.เชิงดาว	2,000,000.00		8,733,910.00								14,167,000.00					24,900,910.00		
																	0.00	0.00	
3	รพ.อมก๋อย					478,750.00		177,200.00		650,000.00		28,000.00		235,000.00		3,434,200.00		5,003,150.00	
						478,750.00	100.00	153,800.00	86.79	150,000.00	23.08					754,375.00	21.97	1,536,925.00	30.72
4	รพ.เวียงแหง							3,700,000.00		144,000.00				150,000.00		480,000.00		4,474,000.00	
																	0.00	0.00	
รวม		2,000,000.00		8,733,910.00		30,478,750.00		102,377,200.00		794,000.00		14,195,000.00		385,000.00		4,414,200.00		163,378,060.00	
		0.00		0.00		9,078,750.00	29.79	12,262,749.00	11.98	150,000.00	18.89	0.00		0.00		754,375.00	17.09	22,245,874.00	13.62

ความก้าวหน้าการลงทุนด้วยเงินบำรุง จังหวัดเชียงใหม่
ตามนโยบายการลงทุน Environment , Modernization And Smart Service : EMS

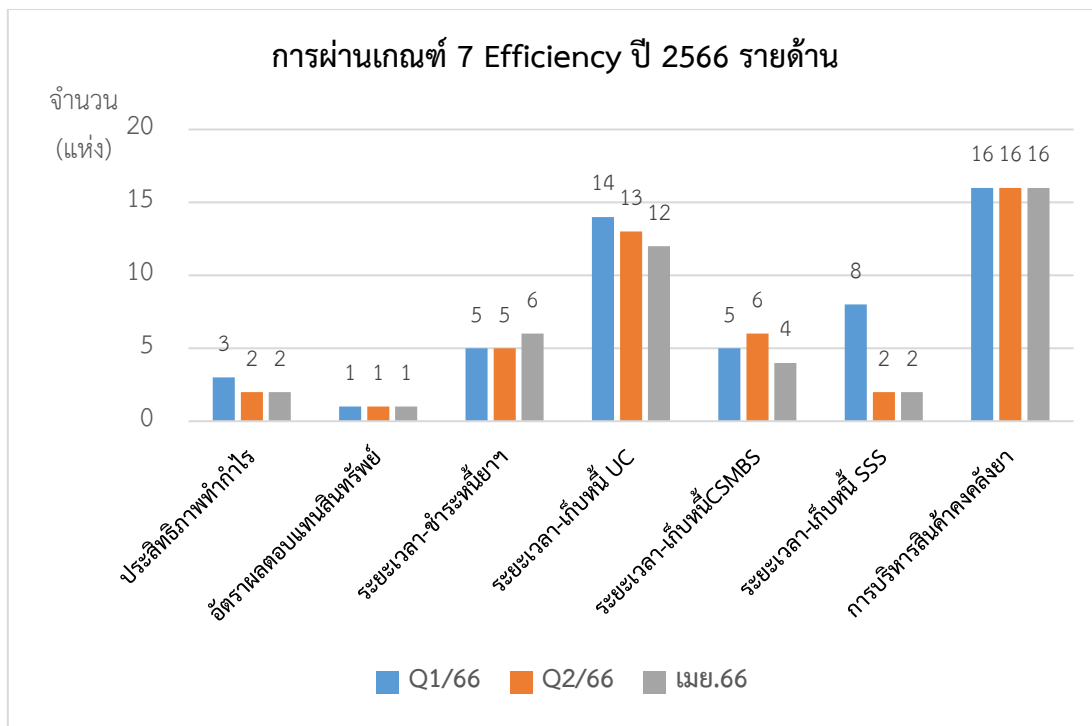
งบประมาณ	การดำเนินการ	1		2		3		4		5		6		7		8		รวม	ร้อยละ
		EMS : Solar Cell	ร้อยละ	EMS : ระบบบำบัดน้ำเสีย	ร้อยละ	EMS : ปรับปรุงภูมิทัศน์	ร้อยละ	Smart OPD	ร้อยละ	Smart ER	ร้อยละ	ปรับปรุง/สร้างที่พักอาศัย	ร้อยละ	ปรับปรุง/สร้างอาคารจอดรถ	ร้อยละ	อื่นๆ	ร้อยละ		
เงินบำรุงส่วนเกิน	งบประมาณตามแผน(บาท)	2,000,000.00		8,733,910.00		30,478,750.00		102,377,200.00		794,000.00		14,195,000.00		385,000.00		4,414,200.00		163,378,060.00	
	การเบิกจ่าย(บาท)/สถานะดำเนินการ			-		9,078,750.00	29.79	12,262,749.00	11.98	150,000.00	18.89	-	-	-		754,375.00	17.09	22,245,934.66	13.62
20 % EBITDA	งบประมาณตามแผน(บาท)	-		-		2,298,000.00		8,141,573.06		502,212.53		2,973,400.00		-		44,229,829.97		58,145,015.56	
	การเบิกจ่าย(บาท)/สถานะดำเนินการ	-		-		1,292,341.00	56.24	3,294,480.00	40.46	143,200.00	28.51	173,000.00	5.82	-		12,128,644.99	27.42	17,031,797.02	29.29
เงินบริจาค	งบประมาณตามแผน(บาท)	127,488.00		-		970,011.85		731,900.00		810,000.00		-		-		4,409,000.00		7,048,399.85	
	การเบิกจ่าย(บาท)/สถานะดำเนินการ	-		-		854,511.85	88.09	605,210.25	82.69	-	-	-	-	-		4,409,000.00	100.00	5,868,892.88	83.27
เงินจากต่างสถานบริการ	งบประมาณตามแผน(บาท)	-		-		-		-		-		-		-		6,598,299.00		6,598,299.00	
	การเบิกจ่าย(บาท)/สถานะดำเนินการ	-		-		-		-		-		-		-		-		-	
รวม		2,127,488.00		8,733,910.00		33,746,761.85		111,250,673.06		2,106,212.53		17,168,400.00		385,000.00		59,651,328.97		235,169,774.41	
		-		-		11,225,602.85	33.26	16,162,439.25	14.53	293,200.00	13.92	173,000.00	1.01	-		17,292,019.99	28.99	45,146,624.56	19.20

ความก้าวหน้าการดำเนินงานติดตั้ง Solar rooftop จังหวัดเชียงใหม่						
ลำดับ	หน่วยงาน	ขนาด(kA)	งบประมาณ(บาท)	แหล่งงบประมาณ	ความก้าวหน้า	หมายเหตุ
1	สสจ.เชียงใหม่	25	750,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
2	รพ.นครพิงค์	500	20,000,000			ติดตั้งแล้ว ปี 2563 และจะติดตั้งเพิ่มปี 2566
3	รพ.เทพรัตน์					ติดตั้งแล้ว ปี 2561
4	รพ.วัดจันทร์					ติดตั้งแล้ว ปี 2563
5	รพ.เชียงดาว	100	3,600,000	เงินบำรุง	แต่งตั้งคณะกรรมการ	
6	รพ.ฝาง	100	3,500,000	เงินบำรุง	ร่าง TOR	
7	รพ.สันทราย	110	3,800,000	เงินบำรุง	E-bidding	
8	รพ.สันป่าตอง	100	3,000,000	งบ กกพ.	ร่าง TOR	
9	รพ.พร้าว	100	3,000,000	งบ กกพ.	อยู่ระหว่าง กกพ.จัดทำข้อเสนอ	
10	รพ.แม่ออน	100	3,000,000	งบ กกพ.	อยู่ระหว่าง กกพ.ตรวจสอบเอกสาร	
11	รพ.แม่ตื่น	100	3,000,000	งบ กกพ.	อยู่ระหว่าง กกพ.ตรวจสอบเอกสาร	
12	รพ.ดอยสะเก็ด	50	1,500,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
13	รพ.จอมทอง	50	1,500,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
14	รพ.แม่เมาะ	50	1,500,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
15	รพ.เวียงแหง	100	3,000,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
16	รพ.ไชยปราการ	50	1,500,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
17	รพ.ฮอด	50	1,500,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
18	รพ.แม่แตง	50	1,500,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
19	รพ.อมก๋อย	50	1,500,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
20	รพ.สันกำแพง	50	1,500,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
21	รพ.ดอยเต่า	50	1,500,000	เงินบำรุง	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
22	รพ.หางดง	90	3,500,000	CFO	อยู่ระหว่างพิจารณาผลอุทธรณ์ จากกรมบัญชีกลาง	
23	รพ.สารภี	50	1,500,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
24	รพ.สะเมิง	50	1,500,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
25	รพ.แม่วาง	50	1,500,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
26	รพ.ดอยหล่อ	50	1,500,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
27	สสอ.เมือง	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
28	สสอ.จอมทอง	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
29	สสอ.แม่แจ่ม	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
30	สสอ.เชียงดาว	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
31	สสอ.ดอยสะเก็ด	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
32	สสอ.แม่แตง	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
33	สสอ.แม่เมาะ	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	กฟฝ.ง ใ้มาตรวจสอบแล้ว รอการเสนอราคา	
34	สสอ.สันกำแพง	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
35	สสอ.สันทราย	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
36	สสอ.แม่ริม	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
37	สสอ.ฮอด	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
38	สสอ.ดอยเต่า	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
39	สสอ.อมก๋อย	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
40	สสอ.เวียงแหง	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
41	สสอ.ไชยปราการ	3	150,000	ขอรับการสนับสนุนจาก CUP	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
42	สสอ.สะเมิง	3	150,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
43	สสอ.ฝาง	3	150,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
44	สสอ.พร้าว	3	150,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
45	สสอ.สันป่าตอง	3	150,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
46	สสอ.สารภี	3	150,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
47	สสอ.แม่วาง	3	150,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
48	สสอ.แม่ออน	3	150,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
49	สสอ.ดอยหล่อ	3	150,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
50	สสอ.กัลยา	3	150,000	CFO	อยู่ระหว่างสำรวจพื้นที่ติดตั้ง	
51	สสอ.หางดง				ไม่มีแผนติดตั้ง เนื่องจากสำนักงานตั้งอยู่ที่ว่าการอำเภอ	

4) ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2566 /ความก้าวหน้าจากการตรวจราชการรอบที่ 1/2566

ผลการดำเนินงานตาม เกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score ณ เดือนเมษายน 2566

- ไม่มีวิกฤต ระดับ 6 และ 7 ระดับวิกฤตสูงสุด 4 คือ โรงพยาบาลสันป่าตอง, ระดับ 3 คือ โรงพยาบาลหางดง และ โรงพยาบาลแม่อน
- ผ่านเกณฑ์การประเมิน เกรด A- จำนวน 1 แห่งเท่านั้น คือ โรงพยาบาลแม่ตื่น คิดเป็นร้อยละ 4
- ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จำนวน 24 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 96 ทั้งนี้ หากไม่นับรวมเกณฑ์ด้านประสิทธิภาพการทำการกำไรและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ พบว่า เกณฑ์ที่ไม่ผ่านมากที่สุด 3 อันดับแรก คือ ด้านประสิทธิภาพการเรียกเก็บลูกหนี้-ประกันสังคม, ประสิทธิภาพการเรียกเก็บลูกหนี้-กรมบัญชีกลาง และ ประสิทธิภาพการชำระหนี้การค้ำกลุ่มบริการ (ระยะเวลา-ชำระหนี้การค้ำกลุ่มบริการ) ตามลำดับ ซึ่งยังคงเป็น ปัญหา 3 อันดับแรกเหมือนปีที่ผ่านมา



ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ 7 Plus Efficiency Score ณ เดือน เมษายน 2566 จำแนกรายแห่ง

Org	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	R G +	ผลการประเมิน
แม่ต๋น,รพช.	1	1	1	1	0	1	1	A-	0A-	ผ่าน
นครพิงค์,รพช.	0	0	1	0	0	1	1	C	1C	ไม่ผ่าน
จอมทอง,รพช.	0	0	0	0	0	0	1	D	0D	ไม่ผ่าน
เทพรัตนเวชชานุกูล ฯ,รพช.	0	0	1	1	0	0	1	C	0C	ไม่ผ่าน
เชียงใหม่,รพช.	0	0	1	1	1	0	1	B-	0B-	ไม่ผ่าน
ดอยสะเก็ด,รพช.	0	0	0	1	0	0	0	D	0D	ไม่ผ่าน
แม่แตง,รพช.	0	0	0	1	0	0	0	D	0D	ไม่ผ่าน
สะเมิง,รพช.	0	0	0	0	0	0	0	F	0F	ไม่ผ่าน
ฝาง,รพช.	0	0	0	0	0	0	1	D	1D	ไม่ผ่าน
แม่สาย,รพช.	0	0	0	1	1	0	1	C	0C	ไม่ผ่าน
พร้าว,รพช.	0	0	0	1	0	0	1	C-	0C-	ไม่ผ่าน
สันป่าตอง,รพช.	0	0	0	0	0	0	1	D	4D	ไม่ผ่าน
สันกำแพง,รพช.	0	0	0	1	0	0	0	D	0D	ไม่ผ่าน
สันทราย,รพช.	0	0	1	0	0	0	1	C-	0C-	ไม่ผ่าน
หางดง,รพช.	0	0	0	1	0	0	1	C-	3C-	ไม่ผ่าน
ฮอด,รพช.	0	0	0	0	1	0	1	C-	0C-	ไม่ผ่าน
ดอยเต่า,รพช.	0	0	0	1	1	0	1	C	0C	ไม่ผ่าน
อมก๋อย,รพช.	0	0	0	0	0	0	0	F	0F	ไม่ผ่าน
สารภี,รพช.	0	0	0	0	0	0	1	D	0D	ไม่ผ่าน
เวียงแหง,รพช.	0	0	1	0	0	0	0	D	0D	ไม่ผ่าน
ไชยปราการ,รพช.	0	0	0	1	0	0	0	D	1D	ไม่ผ่าน
แม่วาง,รพช.	0	0	0	0	0	0	1	D	2D	ไม่ผ่าน
แม่ฮอน,รพช.	0	0	0	0	0	0	1	D	3D	ไม่ผ่าน
ดอยหล่อ,รพช.	0	0	0	1	0	0	0	D	1D	ไม่ผ่าน
วัดจันทร์ ฯ,รพช.	1	0	0	0	0	0	0	D	0D	ไม่ผ่าน

ผลการควบคุมแผนรายรับและรายจ่าย ให้เป็นไปตามแผน Planfin

ข้อมูลเปรียบเทียบ รายได้และรายจ่ายจริงที่เกิดขึ้น ณ เดือน เมษายน 2566 กับแผนทางการเงินของหน่วยบริการ(Planfin) ปี 2566

ที่	รพ.	รายได้ (หักรายได้งบลงทุน)และระบบบันทึกอัตโนมัติ						รายจ่าย (หักค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)และระบบบันทึกอัตโนมัติ					
		แผน ณ เดือน เมษายน 66	ผลงานจริง ณ เดือนเมษายน 66	ส่วนต่างระหว่าง แผน กับ ผลงานจริง			แผน ณ เดือน เมษายน 66	ผลงานจริง ณ เดือนเมษายน 66	ส่วนต่างระหว่าง แผน กับ ผลงานจริง				
				จำนวนเงิน	ร้อยละ	สรุปผล			จำนวนเงิน	ร้อยละ	สรุปผล		
1	นครพิงค์,รพท.	1,878,373,000.00	1,803,661,509.84	-74,711,490.16	-3.98	Not OK	1,855,320,833.33	1,817,712,829.79	-37,608,003.54	-2.03	OK		
2	จอมทอง,รพท.	353,800,105.72	338,867,496.88	-14,932,608.84	-4.22	Not OK	341,404,972.55	327,764,116.84	-13,640,855.71	-4.00	OK		
3	เทพรัตนเวชชานุกูล	78,992,558.33	97,246,773.97	18,254,215.64	23.11	OK	69,240,696.77	78,581,047.08	9,340,350.31	13.49	Not OK		
4	เชียงใหม่,รพท.	164,254,546.78	163,665,721.50	-588,825.28	-0.36	Not OK	143,229,839.25	149,919,639.04	6,689,799.79	4.67	Not OK		
5	ดอยสะเก็ด,รพท.	104,093,828.64	121,392,448.16	17,298,619.52	16.62	OK	103,455,037.54	111,515,822.99	8,060,785.45	7.79	Not OK		
6	แม่แตง,รพท.	128,877,691.36	142,144,122.41	13,266,431.05	10.29	OK	117,563,574.45	121,829,308.02	4,265,733.57	3.63	Not OK		
7	สะเมิง,รพท.	55,923,110.48	63,033,741.90	7,110,631.42	12.72	OK	48,310,273.75	50,717,767.87	2,407,494.12	4.98	Not OK		
8	ฝาง,รพท.	401,239,544.58	419,470,084.93	18,230,540.35	4.54	OK	384,981,926.04	378,778,469.59	-6,203,456.45	-1.61	OK		
9	แม่เมาะ,รพท.	135,245,409.29	147,836,964.95	12,591,555.66	9.31	OK	135,062,816.68	135,753,434.97	690,618.29	0.51	Not OK		
10	พร้าว,รพท.	79,338,833.87	85,883,396.09	6,544,562.22	8.25	OK	76,821,201.77	77,765,046.82	943,845.05	1.23	Not OK		
11	สันป่าตอง,รพท.	307,075,795.84	288,203,418.63	-18,872,377.21	-6.15	Not OK	298,869,065.84	308,612,791.07	9,743,725.23	3.26	Not OK		
12	สันกำแพง,รพท.	109,951,794.17	116,054,281.67	6,102,487.50	5.55	OK	106,526,099.95	106,048,790.49	-477,309.46	-0.45	OK		
13	สันทราย,รพท.	356,198,565.97	399,893,757.71	43,695,191.74	12.27	OK	323,955,624.23	338,589,921.68	14,634,297.45	4.52	Not OK		
14	หางดง,รพท.	192,581,382.48	184,593,848.21	-7,987,534.27	-4.15	Not OK	180,330,181.80	177,839,822.31	-2,490,359.49	-1.38	OK		
15	ฮอด,รพท.	76,959,078.69	94,146,992.23	17,187,913.54	22.33	OK	73,974,545.09	76,191,408.42	2,216,863.33	3.00	Not OK		
16	ดอยเต่า,รพท.	77,072,614.86	66,130,234.30	-10,942,380.56	-14.20	Not OK	68,443,351.69	49,155,591.22	-19,287,760.47	-28.18	OK		
17	อมก๋อย,รพท.	86,301,492.46	93,689,216.87	7,387,724.41	8.56	OK	82,428,547.53	84,786,458.05	2,357,910.52	2.86	Not OK		
18	สารภี,รพท.	103,887,509.02	135,428,106.31	31,540,597.29	30.36	OK	100,378,768.84	111,464,775.26	11,086,006.42	11.04	Not OK		
19	เวียงแหง,รพท.	62,801,383.26	76,687,516.02	13,886,132.76	22.11	OK	55,714,962.33	60,663,009.97	4,948,047.64	8.88	Not OK		
20	ไชยปราการ,รพท.	76,004,946.52	74,023,859.84	-1,981,086.68	-2.61	Not OK	72,871,107.50	77,384,309.53	4,513,202.03	6.19	Not OK		
21	แม่เมาะ,รพท.	69,226,500.00	78,789,483.36	9,562,983.36	13.81	OK	65,067,800.00	68,839,120.37	3,771,320.37	5.80	Not OK		
22	แม่เมาะ,รพท.	57,803,493.86	59,789,187.93	1,985,694.07	3.44	OK	57,543,265.10	57,824,842.51	281,577.41	0.49	Not OK		
23	ดอยหล่อ,รพท.	57,179,057.27	55,970,486.28	-1,208,570.99	-2.11	Not OK	57,167,854.27	53,421,429.86	-3,746,424.41	-6.55	OK		
24	วัดจันทร์ฯ,รพท.	39,116,375.44	50,170,155.54	11,053,780.10	28.26	OK	33,805,049.64	34,140,356.48	335,306.84	0.99	Not OK		
	รวม	5,052,298,618.89	5,156,772,805.53	104,474,186.64			4,852,467,395.94	4,855,300,110.23	2,832,714.29				

ข้อมูลเปรียบเทียบ รายได้และรายจ่ายจริงที่เกิดขึ้น ณ เดือน เมษายน 2566 กับแผนทางการเงินของหน่วยบริการ (PLANFIN) (หัก รายได้งบลงทุน/ค่าเสื่อมราคา/ระบบบันทึกอัตโนมัติ) ปี 2566

- ผลต่างรายได้ $\pm \leq 5\%$ จำนวน 8 แห่ง ได้แก่ นครพิงค์ จอมทอง เชียงดาว ฝาง หางดง ไชยปราการ แม่เมาะ และ ดอยหล่อ (คิดเป็น 33.33 %)

- ผลต่างค่าใช้จ่าย $\pm \leq 5\%$ จำนวน 16 แห่ง ได้แก่ นครพิงค์ จอมทอง เชียงดาว แม่แตง สะเมิง ฝาง พพร้าว แม่เมาะ สันป่าตอง สันกำแพง สันทราย หางดง ฮอด อมก๋อย แม่เมาะ และวัดจันทร์ฯ (คิดเป็น 64%)

ทั้งนี้โรงพยาบาลได้มีการปรับแผนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ในรอบกลางปีเรียบร้อยแล้ว ทุกแห่ง ซึ่งแผนของทุกแห่งเป็นแบบเกินดุล ยกเว้น โรงพยาบาลนครพิงค์เป็นแผนขาดดุล เนื่องจากสนับสนุนเงินช่วยเหลือหน่วยบริการอื่นภายในจังหวัด จำนวนเงินโดยประมาณ 58 ล้านบาท

ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการ ประจำปี 2566

รพ.	1. โครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	2. ระบบการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)	3. บุคลากรและทักษะความสามารถ (Staff & skill)	4. การบันทึกข้อมูลการรักษาครบถ้วน	5. การบันทึกหัตถการรักษาครบถ้วนถูกต้อง	6. ระบบเบิกจ่ายแต่ละกองทุน (Claim)	การประเมินเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	รวมคะแนนประเมิน	ระดับผลการประเมิน
	20 คะแนน	20 คะแนน	8 คะแนน	8 คะแนน	8 คะแนน	8 คะแนน	28 คะแนน		
นครพิงค์	20	18	6	8	8	6	26	90	B
จอมทอง	20	14	8	8	8	8	26	92	A
เทพรัตนเวชชานุกูล	20	14	8	8	8	8	26	92	A
เชียงใหม่	20	18	6	8	8	6	26	92	A
ดอยสะเก็ด	18	20	8	8	8	8	28	94	A
แม่แตง	20	20	8	8	8	8	24	92	A
สะเมิง	20	20	6	8	8	8	26	92	A
ฝาง	18	14	8	8	8	8	28	92	A
แม่สาย	20	19	8	8	8	8	25	95	A
พร้าว	20	16	8	8	8	8	28	96	A
สันป่าตอง	20	18	8	8	8	8	28	94	A
สันกำแพง	20	16	8	8	8	8	26	92	A
สันทราย	20	16	8	8	8	8	28	92	A
หางดง	20	18	8	8	8	8	28	96	A
ฮอด	20	12	8	8	8	6	26	90	B
ดอยเต่า	20	18	8	8	8	8	28	98	A
อมก๋อย	20	14	8	8	8	8	26	94	A
สารภี	18	16	6	8	8	8	24	82	B
เวียงแหง	18	14	6	8	6	8	26	84	B
ไชยปราการ	20	18	8	8	6	8	22	90	B
แม่วาง	20	14	8	8	6	8	23	86	B
แม่ออน	20	18	4	8	6	8	26	86	B
ดอยหล่อ	20	14	6	8	8	8	26	90	B
วัดจันทร์	18	20	6	6	8	2	26	82	B
แม่ตื่น	16	14	4	4	2	4	14	60	D

การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ เป็นการประเมินตนเอง (self-assessment) ด้วยเครื่องมือแบบประเมินระบบการจัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C) ของกระทรวงสาธารณสุข และทำการประเมิน ณ เดือน เมษายน 2566 ภายใต้ 5 มาตรการสำคัญ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการเงินการคลัง (คือ หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพระดับดีและดีมากมากกว่า ร้อยละ 90 ขึ้นไป) ดังตารางข้างต้น

สรุปผลการประเมินตนเอง จำแนกตามระดับที่ได้ ดังนี้

- Grade A ระดับดีมาก ช่วงคะแนน 91 - 100 15 แห่ง (ร้อยละ 60)
- Grade B ระดับดี ช่วงคะแนน 81 - 90 9 แห่ง (ร้อยละ 36)
- Grade D ระดับพอใช้ ช่วงคะแนน 51 - 60 1 แห่ง (ร้อยละ 4)

หน่วยบริการ ระดับพอใช้ จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลแม่ตื่น (เปิดใหม่โดยยกฐานะจาก รพ.สต.เป็นโรงพยาบาลขนาด 10 เตียง และขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยบริการประจำ ในระบบ สปสช. เมื่อ 1 ตุลาคม 2566 เปิดให้บริการเฉพาะผู้ป่วยนอก ประชากรยังเป็นสิทธิของโรงพยาบาลอภัย และอยู่ระหว่างการจัดวางโครงสร้างระบบการจัดเก็บรายได้และเรียนรู้การปฏิบัติงาน)

คะแนนเฉลี่ยในภาพรวมทั้งจังหวัด ผ่านค่าเป้าหมาย คือร้อยละ 92.63 อยู่ในระดับดีมาก

จากข้อมูลผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการจังหวัดเชียงใหม่ แม้ว่าทุกแห่งจะมีผลการประเมินอยู่ในระดับ ดี และดีมาก แต่ยังมีประเด็นที่ต้องปรับปรุง /พัฒนา คือด้านประสิทธิภาพการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล ซึ่งสอดคล้องกับผลการประเมินตามเกณฑ์ 7 Efficiency และด้านความเพียงพอของบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ เนื่องจากจำนวนหน่วยบริการที่มีจำนวนมากและหลายแห่งมีการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบงานในปีนี้ได้เริ่มดำเนินการแก้ไขปัญหาได้เพียงบางส่วน คือ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ทำหน้าที่ Claim และการออกสอบทานระบบการ Claim ของหน่วยบริการ พร้อมกับการพัฒนาศักยภาพให้แก่ทีมสอบทาน ในภาพโซนพื้นที่ รวมถึงกำหนดให้บุคลากรใหม่ไปศึกษาและเรียนรู้งานที่หน่วยบริการอื่น ทั้งนี้ได้ดำเนินการเป็นประจำและต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้จากการลงพื้นที่ยังพบปัญหาข้อมูลลูกหนี้ที่ไม่ถูกต้องหรือไม่ตรงกันระหว่างหน่วยงานย่อย (บัญชีและงานประกัน) ทำให้การนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านการเงินการคลังคลาดเคลื่อน

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 2/2566

รพ.	ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)			ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน		รวมคะแนน ผลการประเมิน ประสิทธิภาพ 15 คะแนน	
	การบริหารแผนทางการเงิน เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5% 2 คะแนน	การบริหาร สินทรัพย์หมุนเวียน และหนี้สินหมุนเวียน 3 คะแนน	การบริหารจัดการ 5 คะแนน	ความสามารถ ในการทำกำไร 3 คะแนน	การวัดสภาพคล่อง ทางการเงิน 2 คะแนน		
แม่ข่าย	2	2	5	1	2	12	A
สันทราย	0	2.5	5	3	2	12.5	A
ฮอด	0	1.5	4	3	2	10.5	B
ดอยเต่า	0	2	4	3	2	11	B
แม่ตื่น	0	1	5	3	2	11	B
เทพรัตน์	1	1.5	3.5	2	2	10	C
เขียงดาว	1	3	3	1	2	10	C
ดสก	0	1.5	5	1	2	9.5	C
แม่แตง	0	0.5	4	3	2	9.5	C
สะเมิง	0	1	4	3	2	10	C
ฝาง	0	1	5	2	1	9	C
พร้าว	0	1.5	4	2	2	9.5	C
อมก๋อย	1	0	3	3	2	9	C
สารภี	0	1	3.5	3	2	9.5	C
เวียงแหง	0	1	4	3	2	10	C
แม่วาง	0	1	4	3	1	9	C
วัดจันทร์	1	0	4	3	2	10	C
นครพิงค์	0	0.5	5	1	2	8.5	D
จอมทอง	0	1	4	1	2	8	D
สภพ	0	0.5	4	1	2	7.5	D
หางดง	0	2	4	1	1	8	D
ชปก	1	0.5	4	0	2	7.5	D
แม่ออน	1	1.5	4	1	1	8.5	D
สปต	0	1	4	0	1	6	F
ดอยหล่อ	0	0.5	3	1	2	6.5	F
เต็ม	50	75	125	75	50	375	
ได้	8	29.5	102	48	45	232.5	
ร้อยละที่ได้	16	39.34	81.6	64	90	62	

ผลการประเมินประสิทธิภาพ (TPS) ไตรมาส 2/2566 เกณฑ์การประเมิน

เกรด A จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลแม่ข่าย โรงพยาบาลสันทราย

เกรด B จำนวน 3 แห่ง

เกรด C จำนวน 12 แห่ง

เกรด D จำนวน 6 แห่ง และ

เกรด E จำนวน 2 แห่ง

เกณฑ์ที่ไม่ผ่าน 3 ลำดับแรก (ได้คะแนนน้อยกว่าครึ่งของคะแนนเต็ม)

1. การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5% (ไม่ผ่าน 7 แห่ง)
2. การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (ไม่ผ่าน 10 แห่ง) ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ประเมิน 7 Efficiency ที่ยังเป็นปัญหาที่ต้องพัฒนาโดยส่วนใหญ่ของจังหวัด
3. ความสามารถทำกำไร (ไม่ผ่าน 14 แห่ง)

ส่วนเกณฑ์ข้ออื่น ประกอบด้วย การบริหารจัดการ (การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย, คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้นและผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ) และการวัดสภาพคล่องทางการเงิน (NWC ,Cash) ได้คะแนนเกินครึ่งทุกแห่ง

5) การแก้ไขปัญหาตามข้อสั่งการ /ข้อเสนอแนะ ที่ให้ไว้จากการตรวจราชการฯ รอบที่ 1/2566

1. การบริหารจัดการลูกหนี้สิทธิประกันสังคม ตามเกณฑ์คือไม่เกิน 120 วัน
 - ด้านบริหารจัดการ อยู่ในขั้นตอนทบทวนคำสั่งกรมการฯ ระดับจังหวัดของโรงพยาบาลนครพิงค์ หากแล้วเสร็จจะได้ร่วมกันพิจารณาการดำเนินงานต่อไป
 - พบปัญหาเรื่องการส่งข้อมูลของโรงพยาบาลเครือข่าย อยู่ระหว่างการแก้ไขปัญหา
2. ด้านระบบการควบคุมกำกับกับการสร้างประสิทธิภาพ ดำเนินการดังนี้
 - มีการนำเสนอประสิทธิภาพการดำเนินงาน /สถานการณ์การเงินในการประชุม กวป.ทุกเดือน
 - ลงพื้นที่ตรวจเยี่ยม /สอบทานระบบงานด้านการเงินการคลัง แต่ยังสามารถไม่ครอบคลุม
 - สร้างและพัฒนาทีมสอบทานระบบฯ (ทีมจากศูนย์จัดเก็บรายได้ของโรงพยาบาล)
 - จัดประชุมพัฒนาศักยภาพผู้รับผิดชอบงานจัดเก็บรายได้ของโรงพยาบาลและมีแผนจะพัฒนาเรื่องการจัดการข้อมูลที่พบปัญหา Lab /Drug Catalog ต่อไป
3. ด้านการให้ความช่วยเหลือระหว่างโรงพยาบาล (พี่ช่วยน้อง) เพื่อการลงทุนตามนโยบาย
 - สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ได้ขอสนับสนุนเงินบำรุงจากโรงพยาบาลนครพิงค์ ให้แก่โรงพยาบาลดอยหล่อ เพื่อปรับปรุง /ขยายเขตระบบไฟฟ้า เป็นเงิน 6,598,298.94 บาท
 - มีแผนสนับสนุนเงินบำรุงต่างสถานบริการ ให้แก่โรงพยาบาลและสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ ในพื้นที่ๆ โรงพยาบาลประสบปัญหาทางการเงิน เพื่อติดตั้ง Solar cell
4. การกำกับติดตามการใช้หนังสือการเกษตรกรรม
 - มีการเร่งรัดและติดตามให้หน่วยบริการจ่ายหนี้และนำเสนอความก้าวหน้าในการประชุม กวป.อย่างต่อเนื่องทุกเดือน และโรงพยาบาลทุกแห่งได้จัดทำแผนการชำระหนี้ฯ เป็นรายเดือน /ไตรมาส ไว้แล้ว ผลการดำเนินงานล่าสุด ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 (ข้อมูลจากองค์การเกษตรกรรม) ดังนี้

หน้า ประจำปี	หนังสือเหลือภาพรวมจังหวัด (ลบ.)		หมายเหตุ
	ณ 31 ตค.65	ณ 31 พค. 66	
2561	9.2	0	
2562	14.3	2.85	ดอยหล่อ(1.4ลบ.) สันกำแพง(8.6แสน)
			สะเมิง(4แสน) สันป่าตอง(1แสน)
2563	33.6	27.4	
2564	33.7	31	
2565	65.6	53.2	
รวม	156.4	114.45	

6) วิเคราะห์ปัญหา /อุปสรรค /โอกาสพัฒนา

ปัญหาที่พบ/โอกาสพัฒนา

1. ความพอเพียงและความรู้ความเข้าใจ /ทักษะความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคลากร ที่ปฏิบัติงานศูนย์จัดเก็บรายได้และที่เกี่ยวข้องกับการ Claim พบว่า หน่วยบริการหลายแห่งมีการสับเปลี่ยน /โยกย้ายบุคลากรทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน

2. การควบคุมและกำกับติดตามหน่วยบริการที่ยังไม่เข้มงวดและต่อเนื่อง

7) ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหา

1. จัดทำคู่มือ /แนวทางและขั้นตอนการจัดเก็บรายได้ของรายสิทธิ รายกองทุน เพื่อมิให้เกิดปัญหาความไม่ครบถ้วนของการ Claim กรณีเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ใหม่
2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ อย่างน้อย 2 ครั้ง/ปี
3. สร้างทีมสอบทานระบบการ Claim ในระดับเครือข่ายและให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันภายในโซน

8) Action Plan ปีงบประมาณ 2567

1. พัฒนาศักยภาพ : ทีม CFO หน่วยบริการ และ บุคลากรศูนย์จัดเก็บรายได้ของหน่วยบริการ
2. จัดทำแผนการสอบทานระบบการ Claim ระดับเครือข่าย (แบบไขว้ ภายในโซน)

ผู้รายงาน (ตัวชี้วัดที่ 1) : ร.ต.ท.หญิงพรพิมล การญาณ

ตำแหน่ง : นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

กลุ่มงาน : ประกันสุขภาพ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่

โทร. : 053 - 211048 – 50 ต่อ 109

ผู้รายงาน (ตัวชี้วัดที่ 2) : นางสาวนิภาพร เชื้อนคำ

ตำแหน่ง : นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

กลุ่มงาน : พัฒนาศาสตร์สาธารณสุข

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่

โทร : 053 – 211048 – 50 ต่อ 118